



مَجَلَّةُ الْجُوُزِيَّاتِ الْهَنْدَسِيَّاتِ

1992

المریخ (مارس)

العدد الثالث

مجلة البحوث الهندسية تصدر دورياً عن مركز بحوث العلوم الهندسية - طرابلس / الجماهيرية

1 - خصائص وفروق نظامي التعليم الهندسي الأكاديمي والمهني.
(مفتاح على شتوان - موسى محمد موسى - عبد القادر الصادق عكى)

2 - تقييم لمسيرة البحث العلمي الجامعي والدراسات العليا في المجال الهندسي.
(صالح يحيى البارون - صالح - رمضان قشوط)

3 - نحو تقارب عالمي أفضل في مجال الدرجات العلمية الممنوحة لدراسات التعليم الهندسي العالي.

(مصطفى محمد الطويل)

4 - الطاقة المستهلكة في استخلاص الألومينيوم تحت الظروف المتوفرة بالجماهيرية.
(سلیمان یونس قجم)

5 - تحليل أداء نظام التبريد الامتصاصي الشمسي باستخدام المواد الماصة الصلبة تحت شروط مدينة بنغازى المناخية ودراسة تأثير سماكة المجمع على الأداء.
(محمد عدنان فروات)

6 - الصناعات المستقبلية اثارها وسياسات تطويتها في الوطن العربي
(فتحى بن شتوان)

7 - تقنية الخرسانة بالدواوين النامد . الحاجة للبحث والتطوير.
م. الحق و م. وورد

8 - «دستور معايير CEB النمطي» كقاعدة متينة

لدساتير المعايير بالدول النامية

ت. تاسيوس

9 - تحسين خواص شد الاسمنت الترابي باستعمال الجير
م. عمر، ع. بن لطيف و ع. العرعود

10 - تقوية العوارض الخرسانية المسلحة المشققة نتيجة القص
م. القلهود، أ. بن زيتون، الزريق و م. التاغدي

«الصناعات المستقبلية اثارها وسياسات تطويقها»

في الوطن العربي

د. فتحي بن شتوان

أمين اللجنة الشعبية للصناعات الخفيفة

مقدمة:

اتخاذ السياسات والإجراءات والتدابير اللازمة لتطويع هذه التقنيات ونشرها في الوطن العربي.

هذه الورقة هي محاولة لإعطاء فكرة عامة عن الصناعات المستقبلية وتطورها، كما تعمل على تحليل طبيعة هذه الصناعات والأثار الهامة المترتبة على تطبيقها والسياسات والخطط الملائمة لاستيعابها ونشرها وتطويقها في الوطن العربي.

ما هي الصناعات المستقبلية:

في الواقع لا يوجد تعريف قاطع وحازم للصناعات المستقبلية لأن الاتجاهات التقنية والصناعية منها بدأت متمكنة وقوية فإنها قد تصل إلى نقطة تنتهي عندها لتبدأ تقنيات وصناعات بديلة. ومع هذا فإنه بشكل عام يمكن تعريف الصناعات المستقبلية بأنها: «تلك الصناعات التي نشأت عن التطورات والطفرات العلمية والتكنولوجية (التي لم تكن معهودة من قبل) في مجالات متنوعة مثل الألكترونات الكمية، نظرية المعلومات، علوم الأحياء الدقيقة، البيئة، الطاقة، الفضاء وغيرها، وهي صناعات تعتمد على علوم وتقنيات مكنته من تجاوز سمات الوقت والمكان ومن التعامل مع الحيز المتناهى في الصغر مثل نصف قطر نواة الذرة البالغ 10^{-13} سم والفترقة الزمنية البالغة 10^{23} ثانية».

وهي تميز بكونها صناعات تستخدم نظم إنتاج مرنّة ومركبة تتخلص من الإسراف في استهلاك الموارد ومن تلوث الطبيعة، لذا فإنها تميز بكفاءتها ومحافظتها على البيئة من التلوث وهي تسخر التقنيات الجديدة التي تم التوصل إليها، حيث تربط الحاسوب والمنبهيات بالالكترونيات المصغرة والاتصالات والمواد البديلة مع الحيوانات وهندسة الجينات مع القاعدة الجديدة للطاقة «الطاقة المتعددة» لطلق سللاً من

الصناعات الكلاسيكية مثل الفحم الحجري، السكك الحديدية، النسيج، المطاط، وغيرها بنيت أساساً على مبادئ العلوم الكهروميكانيكية البسيطة، وهي صناعات تستخدم مدخلات عالية من المواد الخام والطاقة وتلتفظ كميات هائلة من النفايات ومواد التلوث وتتميز بالعمل التكراري الروتيني، الذي لا يتطلب خبرات ومهارات عالية وبنظم إنتاج غير مرنّة وتتسم بمتطلبات موحدة القياس تتطلب اقتصادات إنتاجها أحجاماً كبيرة منها «Economic of scale».

ومع منتصف الخمسينيات وأوائل الستينيات بدأت الثورة العلمية التقنية الحديثة تأخذ طريقها في مجالات كثيرة وبدأ يتضح شيئاً فشيئاً أن هذه الصناعات القائمة على العلوم الكلاسيكية آيلة للأفول وإن صناعات أخرى مبنية على مزيج من العلوم الحديثة حتى ستحل محلها. وبذلت من ذلك الوقت موجة جديدة من الصناعات المستقبلية المبنية أساساً على مبادئ العلوم الحديثة. وأنذرت تطوراً بشكل سريع حتى وصلت إلى ما نلمسه اليوم ونشيءه، وتتسم هذه التقنيات والصناعات بدرجات مختلفة من النضج، ففى حين أن بعضها يقترب من نهاية مرحلته الأولى «الالكترونيات الدقيقة مثلاً» فإن البعض الآخر مثل «المواد البديلة والتقنية الحيوية» ما زالت في مرحلة مبكرة جداً.

لا شك أن هذه التغيرات التكنولوجية الهائلة تؤثر بشكل أو بآخر على أقطار الوطن العربي بوجه خاص والدول النامية بوجه عام، بل إنها بدون مبالغة تؤثر على جميع أوجه الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للدول النامية والمتقدمة على حد سواء.

إن التحدي الذي يواجه الوطن العربي من تنامي هذه الصناعات وما تتيحه من فرص التقدم والنمو يحتم علينا جميعاً

كوسيلة اتصالات متطرفة بشكل جعلها تهيمن على ميدان الاتصالات بين القارات بتكليف زهيدة «وكذلك ظهور الاستقبال المرئي المباشر عبر الأقمار الصناعية دون الحاجة لمحطات أرضية». فإن استخدام التقنيات الضوئية في الاتصالات بعد إنتاج كواكب الألياف البصرية أصبح يمثل بديلاً قوياً آخر. كذلك فإن التزاوج بين الحاسوب والاتصالات قد أفرز شبكات الاتصالات الذكية والمتطورة ولعل أحدها هو الشبكات الرقمية ذات الخدمات المتكاملة (ISDN) والتي لا تنقل الحديث فحسب بل كل أنواع المعلومات بشكل عام. ومن جهة أخرى فإن استخدام التقنيات الضوئية «أشعة الليزر» يمثل تحدي كبير للتقنيات الأخرى، إذ بدأت هذه الأشعة السحرية تقتتحم وبسرعة مذهلة كل المجالات فمن استخداماتها في الصناعة في المعالجة، القطع، الحفر؛ اللحام، الفحص، القياسات، التحكم، إلى استخداماتها في الطب في الجراحة الدقيقة والعلاج من بعض الأمراض، كإزالة انسداد الأوردة والشرايين... الخ، إلى الاتصالات كمصدر لنقل المعلومات عبر الكواكب البصرية وفي الرادارات إلى المجالات العسكرية المختلفة في كشف الصواريخ وتوجيهها، الرؤية في الأسلحة الخفيفة والثقيلة، الاتصالات أثناء الحرب، حرب النجوم وغيرها.

الصناعات المستقبلية ستحقق موجة جديدة من الحضارة والتقدم.

- مجالات الصناعات المستقبلية:

تفت اليوم أربع مجموعات من الصناعات المستقبلية ذات الصلة الوثيقة ببعضها على عتبة نمو كبيرة ومن المزمع أنها ستساعد على حدوث تحولات كبيرة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية على حد سواء.

I - تقنية الالكترونيات والحواسيب والاتصالات:

لا شك أن تقنية الالكترونيات الدقيقة، الحاسوب والاتصالات تحتل موقعًا جوهريًا ومتقدماً في ما يجرى وسيجري من تحولات تقنية وصناعية. ففي الوقت الذي تنفذ فيه الالكترونيات الدقيقة والحواسوب إلى جميع مجالات الانتاج الصناعي مغيرة بذلك جميع الهياكل التقليدية للإنتاج ومؤقتاً فرضاً لنمو صناعات مستقبلية جديدة، فإن تقنية الاتصالات تقوم بتهيئة البنية التحتية الأساسية للصناعات المستقبلية ببناء أنظمة وشبكات نقل البيانات والمعلومات.

إن الانفجار الإلكتروني الذي تلمسه اليوم والإنجازات والطفرات المذهلة في الأجهزة والمعدات الالكترونية كانت نتيجة من نتائج التطور الهائل في الالكترونيات الدقيقة حيث ظلت كثافة تكامل الدوائر الإلكترونية تتضاعف عاماً بعد عام حتى وصلت إلى مرحلة الدائرة الذكية بظهور جهاز المعالجة المصغر الذي يمثل البداية الحقيقة لثورة المعلومات، وظهور الحاسوبات الالكترونية المصغرة التي أخذت تنتشر بشكل كبير، واستمر انخفاض أسعارها انخفاضاً بالغاً مع زيادة مطردة في سعتها ومقدرتها. والأجهزة الالكترونية الاستهلاكية ستشهد تطوراً كبيراً بدخول الجهاز المرئي ذي النقاد العالي (HDTV) وبظهور المعلوماتية المنزلية وهي دمج كل الوظائف المنزلية في نظام حاسوبي موحد والتحكم في ذلك بواسطة وحدة معالجة مركزية.

أما تقنيات الاتصالات فإنها نتيجة للتطور المذهل في مجال الالكترونيات الدقيقة والحواسوب وإدخال الأنظمة الرقمية تشهد تطورات وطفرات هائلة، فإذا كان التفاعل بين الالكترونيات والملائحة الفضائية قد أفرز الأقمار الصناعية

II - المنهجيات (Software):

التقنية لها شأن، شق للمعدات وأخر للبرامج أو المنهجيات التي تسيطر على هذه المعدات وتسييرها، لذلك فإن أي تقدم في المعدات ينبغي أن يكون مقرضاً بالتقدم في المنهجيات سواء كانت منهجيات متكاملة مع المعدات (Firm ware) أو منهجيات خاصة بتطبيقات معدة لاستخدامات متخصصة.

شهدت صناعة المنهجيات تطورات كبيرة نتيجة للتحسينات والتعديلات التي أدخلت على المعدات، فبزيادة قدرة الحاسوبات تصبح النظم والمنهجيات التقليدية عاجزة عن التحكم في الوظائف الجديدة للآلية، لذا بدأت تظهر نظم تشغيل جديدة قادرة ولغات جديدة أكثر قدرة وكفاءة.

وفي مجال الذكاء الصناعي ظهرت الأنظمة الخبيرة المتعددة

«السيراميكيات»، اللدائن المصممة هندسياً «البوليمرات»، المواد المركبة والوصلات الفائقة.

٦ - السبائك الفائقة :

تصنع السبائك الفائقة لتطبيقات درجات الحرارة العالية وتطبيقات الظروف المتطرفة وبعضاها يتم فيها صهر النيكل وخلطه مع الألومنيوم ومقادير صغيرة من الكروم «خواص مضادة للتآكل» وكذلك مع فلزات أخرى كالتيتانيوم والتنجستين «زيادة الصلابة» وهي تستخدم في التوربينات الغازية ومحركات الصواريخ والغواصات والمحطات البخارية ومعدات البتروكيماويات. وهناك شكوك تجاه قدرة السبائك الفائقة على تلبية المتطلبات المستقبلية لتطبيقات درجات الحرارة العالية للتوربينات الغازية المتطرفة.

٢ - الخزفيات (السيراميكات) المتطورة :

السيراميكات المتطورة هي إنتاج لطفرات تكنولوجية حديث مؤخرأ وهى تضم عدداً كبيراً من المواد المشتقة من أكسيدات ونتريادات وكاريديات السيلكون والألومنيوم والتitanium والزركونيوم والتي يتم معالجتها أو تقويتها عند درجات حرارة عالية، والخزفيات المتطورة لها مزايا لا تتوفر للفلزات مثل الكثافة المنخفضة ومقاومة الإجهاد والتآكل والاحت والقدرة على العمل في درجات الحرارة العالية.

وقد تم تطوير هذه المواد لمقابلة التطبيقات المتطورة في مجال الصناعة والتقنية المتقدمة والتي لها متطلبات خاصة ومن أهم تطبيقات الخزفيات:

أ) استخدامها في الدوائر المتكاملة والمكثفات والمقاومات والأجهزة البصرية وفي أجهزة استشعار الربوتات، السيارات، عمليات زرع الأعضاء وغيرها من التطبيقات الصناعية الأخرى.

ب) التوربينات الغازية، محركات дизيل والبنزين.

ج) أدوات القطع وأجزاء الآلات. فهي تسهل زيادة سرعة القطع وتخفض التكاليف.

د) المنتجات الصناعية لقدرتها على مقاومة التآكل والاحت وخاصية في الصناعات الكيماوية والنفط والغاز.

وتطور استخدام آلات معالجة المعلومات وتحسن قدراتها بالتعرف المرئي واللقطي «تمكنت الآلة من فهم الحديث والتعرف على الصورة» لتحدث نقلة نوعية من مجرد معالجة للبيانات والمعلومات إلى معالجة للمعرفة، وظهرت نتيجة لذلك الإنسان الآلي وتعددت استخداماته. إن المزج بين الميكانيكا والالكترونيات والمنهجيات «الميكاترونیات» حقق وسيحقق تطورات وطفرات مذهلة في جميع أوجه الحياة ولعل من أبرز تطبيقاته الآلية والتي تعتبر أحد أهم أسباب التقدم الصناعي والتقني الذي نلمسه اليوم، حيث انتشرت أنظمة الإنتاج المرن وأمكن بواسطتها تنوع المنتجات وتعددتها باستخدام نفس الآلة. والآلية طبقت في مجالات كثيرة في جانب استخدامها في معدات التسيير الآلي للمكاتب فقد استخدمت بالصناعة في التصميم باستخدام الحاسوب (CAD) وفي أنظمة التسيير الآلي للمصانع (CAD/CAM) و (CIM) والآلات التي يتم التحكم فيها باستخدام الحاسوب (CNC) ودخلت استخداماتها جميع قطاعات الصناعة. ونتج عن ذلك نظم إنتاج جديدة ذات مرونة فائقة ونعم تحقيق معدلات إنتاجية عالية بتكليف زهيدة وجودة عالية.

III - تقنية المواد البديلة :

المواد البديلة للمواد التقليدية هي أحد المجالات الهامة للصناعات المستقبلية وبها يمكن إنتاج سلع أكثر كفاءة وأصغر حجماً وأخف وزناً وأرخص ثمناً وأكثر نفعاً، وستتحقق وفرأً كبيراً في استهلاك المواد والطاقة. وذلك نتيجة للتقدم في علوم متنوعة مثل فيزياء الجوامد والكيمياء وعلم المعادن واللدائن والحرفيات واستخدام النظم المتطورة للنماذج الرياضية والحاшиб والأساليب التجريبية والأجهزة المتطورة «هدف دراسة بنية المادة وخواصها».

أصبح الآن من الممكن القيام بإعادة ترتيب البنية الدقيقة للمواد للحصول على الخواص المطلوبة وهذا هو جوهر ثورة المواد البديلة، إذا أصبح بوسع المرء أن يبدأ بما هو مطلوب من خواص وخصائص الأداء، ثم يقوم بتطوير المادة الملائمة للوصول للخواص المطلوبة.

تشمل المواد البديلة عدداً من المجموعات المميزة والمترابطة في شكل سبائك فائقة، الخزفيات المتطورة

5 - الموصلات الفائقة:

الموصلات الفائقة هي اختراع للمقاومة الكهربائية عند تبريد الموصل الفائق لأدنى من درجة حرارة حرجة معينة. وفي سنة 1987 م تم اكتشاف موصل فائق سيراميكي له درجة حرارة حرجة تبلغ (94 ك). ولاحظ أن المواد الفائقة التوصيل المبردة لأدنى من درجة حرارتها الحرجة تتيح مرور التيار الكهربائي بدون مقاومة لذا لا يكون هناك فاقد في الطاقة كما لا يحدث تسخين، والمادة في حالة التوصيل الفائق لا تنفذ إليها خطوط الدفق المغناطيسي.

وللموصولة الفائقة تطبيقات كثيرة في المعدات الطبية والتشخيص الطبي، الدوائر المتكاملة، الطاقة الكهربائية، الطاقة العالية وغيرها.

غير أن الثورة الحقيقة للموصولة الفائقة ستكون باكتشاف الموصلات الفائقة التي تعمل عند درجة حرارة الغرفة حيث ستؤدي حتماً إلى ثورة جديدة في التقنية المستقبلية وفي الأنماط الحياتية، حيث ستؤدي إلى الحصول على كهرباء بطريقة مثالية خالية من أي فاقد، تصغر حجم جميع الأجهزة والمعدات الكهربائية وزيادة كفاءتها وإحلال معدات وتقنيات جديدة محل التقنيات الحالية. وهناك تطبيقات لا حصر لها من قطرات الرفع المغناطيسية والتوليد والمقدرة على تخزين مقادير من الطاقة الكهربائية بدون فاقد وعمليات الاستكشاف الجيوفيزيائي وغيرها.

IV - التقنية الحيوية:

تعرف تقنية الحيوانات على أنها استخدام الجسيمات البيولوجية أو مكوناتها «مثل الخلايا والحمض الناقي للبيانات الوراثية DNA» لتحويل المدخلات إلى نواتج.

وتقنيات الحيوانات خطوة متقدمة جداً نحو صناعات مستقبلية جديدة من خلالها سيتم تصنيع وتطويع المواد الحية مثلما صنعت المعادن، اللدائن، والخزفيات وغيرها.

التقنية الحيوية لها تاريخ طويلاً من التخمير إلى إدخال تنويعات نباتية جديدة، غير أن منتصف السبعينيات شهد انطلاقة قوية، فقد أدت الطفرات العلمية في مجال العامل الوراثي (DNA) والتحام الخلايا إلى تحسن هائل لاستخدام

هـ) المنتجات الاستهلاكية.

و) الطاقة والقضاء والملاحة الجوية والفضائية.

3 - اللدائن المصممة هندسياً (البوليمرات):

وهي عبارة عن مواد مشتقة عضوياً ومركبة صناعياً يمكن تشكيلها في درجات حرارة عالية ثم تحفظ بشكلها بعد تبريدها. وتتمتع اللدائن الهندسية بأداء عال ودرجة استثنائية من المثانة والمقاومة وهي تستخدم في المكونات الخارجية والداخلية للسيارات والطائرات وغيرها من التطبيقات الهيكيلية وتجري البحوث الآن لاستخدامها في الألياف البصرية وأشباه الموصلات الكهربائية وغيرها.

حيث أن المواد الأولية الأساسية للبوليمرات هي البتروكيماويات المشتقة من النفط والغاز الطبيعي، لذا يجب التركيز عليها عند دراسة دخول الأقطار العربية المنتجة للنفط لإنتاج المواد المتطورة.

ويجري الآن تطوير البوليمرات المتقدمة بطرق حديثة لدرجة أنها بدأت تزحف على الأسواق التي تهيمن عليها المعادن.

4 - المواد المركبة:

المركبات تمثل استراتيجيات تهدف إلى الجمع بين المواد جمعاً تعاضدياً للاستفادة من الخواص المحسنة للألياف الصناعية حيث تطرأ هذه الألياف في قالب مادة أخرى لربطها وحمايتها وتسهم المادة المقوية بخصائصها الرئيسية في المثانة والصلابة وغيرها.

إن ثمة تحولاً كبيراً يحدث الآن في التصميم الهندسي بفضل تحقيق درجة أعلى من التحكم في تصميم المركبات عن طريق دمج تصميم مكون من المكونات مع تصميم المادة الداخلة فيه في عملية متزامنة موحدة، وبالإمكان الآن تكيف البنية الدقيقة لمركب وفقاً لتوزيع الإجهاد الذي سيعرض له باستخدام أحدث الطرق العلمية والتقنية.

ومن المتوقع أن تهيمن المركبات على أسواق المواد بدءاً من أواخر التسعينيات.

طبيعة الإنسان والطاقة هي مصدر الحركة والحياة الحياة في العالم وهي مصدر كل قوة في حياتنا الحديثة، فإذا انقطع أو نصب توقف كل شيء إلى أن نجد مصادر أخرى نكيّفها حياتنا.

ومصدر الطاقة عادة الوقود الذي يحرق في الآلات لإنتاج الحرارة والكهرباء والحركة، ولا يمكن تصور الحياة المدنية الحديثة دون توفر قدر معين من الطاقة.

وتعتمد الصناعات الحالية في موارد الطاقة على الكهرباء المولدة من النفط أو الفحم الحجري، أو الطاقة النووية، وتجه الصناعة لاستخدام الطاقة الكهربائية من مصادر بديلة وذلك لاستغلال كافة مصادر الطاقة، وإيجاد مصادر جديدة أقل تكلفة وأقل تلوثاً للبيئة. فقد تم إنتاج الطاقة الكهربائية من الطاقة الشمسية ومن الرياح ومن بعض العمليات الحيوية بتحويل المخلفات العضوية إلى وقود سائل. وكذلك اتجهت الصناعة إلى إنتاج الكهرباء من حركة موجات البحار ومن فرق درجات الحرارة في البحار والمحيطات. ومن أهم الصناعات الحالية أو الأبحاث في مجال الطاقة:

إنتاج الكهرباء بواسطة استخدام الخلايا الكهروضوئية وتطوير هذه الطريقة لاستعمالها في إنتاج سيارات صغيرة وطائرات عملية، كما توجد محطات إنتاج الكهرباء باستعمال الطاقة الحرارية الشمسية بتركيز الأشعة على خلايا يتم بواسطتها إنتاج الكهرباء، أو تحلية مياه البحار. ومن مصادر الطاقة المستعملة لإنتاج الكهرباء أو ضخ المياه الجوفية بواسطة المراوح الهوائية، إنتاج الكهرباء بواسطة حركة أمواج البحار والمحيطات.

- الآثار المتربطة على الصناعات المستقبلية:

إن التطورات التقنية والصناعية القائمة والمتوقعة تتحم علينا المبادرة لتحليل ما تحمله هذه الطرفatas التقنية من مؤشرات وتأثيرات اقتصادية واجتماعية وسياسية، وعلى المديين القريب والبعيد، وذلك بالنسبة للعالم بشكل عام والوطن العربي بشكل خاص. وإدخال الصناعات المستقبلية يقتضي حدوث تغيرات في كثير من الجوانب الرئيسية للتنمية والتي لها تأثير بعيد المدى على استراتيجيات التصنيع والتغيير الهيكلي وأنمط

التقنية الحيوية في تطبيقات تجارية، كما أثرت الالكترونيات المصغرة وتقنيات المعلومات تأثيراً بالغاً على تقدم هذه التقنية وتطورها.

وبالرغم من أن التقنية الحيوية لا زالت في مرحلة مبكرة جداً بالنسبة لتطبيقاتها الصناعية إلا أنه هناك منتجات بدأت تغزو الأسواق مثل بعض المستحضرات الطبية كالإنسولين البشري، والعقارات الطبيعية المختلفة، ومواد التحلية البديلة عن السكر مثل عصير الذرة والذي تم إنتاجه باستخدام الأنزيمات، وإنما هرمونات النمو للأبقار «يستخدمه الهندسة الوراثية» يؤدي إلى زيادة اللبن بنسبة تصل إلى (40٪) وكذلك تستخدم التقنية الحيوية في زيادة إنتاجية الزيوت النباتية بتحليل أنواع جديدة من شجرة زيت التحيل والتي ارتفع إنتاجها بنسبة (30٪).

أما مستقبل التقنية الحيوية وتطبيقاتها القادمة فهي واسعة ومتشعبه وستحدث تغيرات خطيرة وجوهرية على جميع أوجه الحياة، إذ أن استخدام الهندسة الوراثية في الزراعة مثلاً سيتمكن من حل الأزمة العالمية للغذاء. وذلك بإنتاج محاصيل عالية المردود تنمو في التربة الرملية والمالحة ولها القدرة على مقاومة الآفات، كما تسعى إلى تخلق أغذية وألياف جديدة مع إيجاد وسائل أبسط وأرخص لحفظها وتصنيعها.

وفي مجال الطاقة يدرس الأن استخدام نوع من البكتيريا لتحويل ضوء الشمس إلى طاقة كهربائية «خلايا شمسية بيولوجية».

وفي مجال الصحة فإن كثيراً من الأمراض المستعصية سوف يتم معالجتها أو الحيلولة دون حدوثها.

وفي مجال الصناعة فقد تظهر مجموعة من المنتجات لم تكن تخطر على بال وتحول من التصنيع اليدوي أو الآلي (MANU-FACTURE) إلى التصنيع الحيوي (BIO-FACTURE) مثل صناعة أجهزة الاستشعار الحيوية وذاكرة الحاسوب الحيوية وغيرها من التطبيقات التي لا يتسع مجال الورقة لذكرها.

٧ - الطاقة المتعددة:

إن بحث الإنسان عن الأفضل لا يتوقف، وهو جزء من

وهذا له تأثيرات كبيرة في الاستثمارات الخارجية إذ بدأت حالة رخص اليد العاملة تفقد أهميتها في الاستثمارات الصناعية في الدول النامية.

5 - تزداد حواجز الدخول للصناعات المستقبلية لأنها تتطلب درجة من المقدرة على البحث والتطوير والخبرة التقنية ورأس المال وشبكات التوزيع والاتصال، لذلك فإن بناء البنية الأساسية ضروري لتطبيعها، وهذه التقنيات والصناعات لا يمكن السيطرة عليها إلا ضمن نظام شامل من الخدمات المساعدة كخدمات الاتصال عن بعد والمعلومات الصناعية، خدمات البحث والتطوير وغيرها.

6 - بدخول الصناعات المستقبلية بدأت التصنيفات التقليدية للقطاعات المختلفة تفقد معناها، وببدأ اندماج القطاعات بشكل واضح. فمثلاً الصناعات الغذائية وإنتاج المستحضرات الطبية كلاهما يستخدمان تقنيات الكترونية وتقنيات بيولوجية، وأصبح التمييز بينهما أمراً صعباً.

7 - عمليات الإنتاج في جميع الصناعات تتجه للتجانس، في المعدات الصناعية وأصبحت تتشابه تدريجياً في أغلب فروع الصناعة وخاصة بالنسبة لأنظمة التصميم والتشغيل الآلي ووحدات التحكم، وهذا له تأثيرات هامة على استراتيجيات التدريب المستقبلية. وهكذا يبدو أن وجود مستوى عالٍ من التعليم والتدريب الصناعي العام (الموحد) سيخدم أغلب القطاعات الإنتاجية.

8 - على المدى البعيد، ونتيجة لاستخدام الآلة وتقنية الإنتاج المرن سيحدث تقليل في التوصيف (العالة) الزراعي ثم الصناعي، وسيكون قطاع إنتاجي جديد هو المستفيد من ذلك، غير أن هذا القطاع مرتبط ارتباطاً مباشراً بالإنتاج الصناعي والزراعي ويساهم في زراعته وهو إنتاج مبني على التصميم، المعلومات، البحوث والتطوير، التسويق وغيرها.

9 - في الوقت الذي بدأت فيه الدول الصناعية المتقدمة تنتقل إلى الصناعات المستقبلية، بدأت الصناعات

التجارة والاستثمار والقدرة على التنافس والتخلص من بعض العقبات وطرق التفكير التقليدية.

إن التطورات المائلة والقفزات السريعة في مجال الالكترونيات والحواسوب والمنجنيات والاتصالات والمواد البديلة والتقنية الحيوية والطاقة التجددية كانت وستكون لها تأثيرات بالغة على جميع أوجه الحياة، ويمكن تلخيص بعض آثارها كالتالي:

1 - تعرض كل فروع التصنيع إلى إعادة هيكلة جذرية مقرونة بتحول في أنظمة الإنتاج وتقنياته والإدارة الصناعية وأنماط تنظيم العمل فتطبيق نظم الآلة الصناعية في الإنتاج باستخدام الحاسوب من التصميم والتصنع (CAD/CAM) وتطبيق أنظمة الإنتاج المرن المتكاملة (FMS) غيرت جميع الأوضاع التقليدية التي يتم فيها إنتاج السلع الصناعية تغييراً كاملاً، مما أدى إلى تحقيق معدلات إنتاج عالية بتكليف زهيدة وجودة فائقة.

2 - أدت التغييرات السابقة إلى مرونة كبيرة في الإنتاج فأصبح بالإمكان إنتاج منتجات متعددة ومتعددة باستخدام نفس الآلة دون الحاجة إلى تعديلات أو تغييرات «إذ تلعب الآلة في ذلك دوراً كبيراً» وهو يتنشى مع متطلبات السوق وحاجة المستهلكين المتعددة مما يقتضي إنتاج سلع أكثر تنوعاً ومتناز بدورات حياة قصيرة.

3 - طرق الإنتاج غير المرن تقوم على استمرار الآلات المكرسة لعمل محدد ولذلك يتطلب الإنتاج الاقتصادي حجمًا ضخماً ومتصللاً من المنتجات موحدة القياس. أما الإنتاج المرن فهو على العكس تماماً تعدد في المنتجات باستخدام نفس الآلة ويتم فيه الإنتاج بطريقة الدفعات الإنتاجية الصغيرة، ولذلك شاهد اليوم بدء تراجع اقتصاديات التوسيع الحجمي (Economic of Scale) أمام اقتصاديات توسيع المدى الإنتاجي للآلة (Economic of Scope).

4 - نتيجة لاستخدام طرق التسيير الآلي (الآلية)، بدأت تكاليف الإنتاج عموماً وتکاليف العماله في إجمالي تکاليف الإنتاج بوجه خاص تنخفض بشكل ملحوظ،

ستكون صغيرة فلن تبقى مادة واحدة مهيمنة على السوق لفترات طويلة كما كان عليه الحال سابقاً.

15 - الطفرات العلمية التي حدثت أخيراً في مجال الموصولة الفائقة ستترك آثارها على الصناعات الالكترونية، والحاшиб وتوليد الطاقة الكهربائية وتوزيعها، وإذا ما تم اكتشاف موصلات فائقة تعمل في درجة حرارة الغرفة فإنها ستكون ثورة تقنية في حد ذاتها وستترك آثاراً عظيمة علىأغلب التقنيات الصناعية.

16 - بدأت التقنية الالكترونية والحاшиб يؤثر بشكل واضح على التقنية الحيوية ومن أمثلة ذلك استخدام المعالجات المصغرة والحسابات الآلية في التحكم الآلي في المفاعلات البيولوجية وأجهزة التركيب الصناعي للعامل الوراثي (DNA). ومن جهة أخرى بدأت التقنية الحيوية يؤثر على تقنية الالكترونيات والحاшиб «وإن كان أقل من تأثير الثانية على الأولى» كتصنيع أجهزة الاستشعار البيولوجية والرقائق الحاسوبية البيولوجية (biochips) حيث تم دمج تقنية الدوائر المتكاملة مع تقنية هندسة البروتينات، وبالمثل نلاحظ التأثير المتبدل بين التقنية الالكترونية وتقنية المواد البديلة وبين كلٍّ منها وتقنية الطاقة المتجددة. وبشكل عام فإن التأثيرات المتبدلة بين مجالات التقنية المختلفة سيكون لها آثار مستقبلية كبيرة على دخول تقنيات وصناعات من نوع جديد.

17 - إن آثار التقنيات الحيوية ستكون عظيمة ومدهشة إذا ما أحسن استغلالها. ففي مجال الزراعة فإنها تبشر بثورة زراعية وبحاصيل عالية المردود، محاصيل تنمو في التربة الرملية والمالحة ولها قدرة فائقة في الذود عن نفسها ضد الآفات، كما تسعى لتخليق أغذية ونباتات جديدة تماماً، فهي تعرض إمكانية وضع حد للمجاعات واسعة النطاق.

أما في الصحة فإنها تبشر بالخلص من الأمراض ومعالجتها أو الحيلولة دون حدوثها وخاصة تلك التي تتنقل وراثياً.

وفي الصناعة فإنها تبني بجموعة من الصناعات والتقنيات الجديدة التي تستخدم المواد الحية، ويبدو التحول

التقليدية بمساواةها تنتقل تدريجياً إلى الدول النامية حيث التقنية أقل والعالة أرخص.

10 - ستكون هناك آثار كثيرة للآلية الصناعية في مصنع المستقبل، حيث أنه بالإمكان إدارة المصنع بدون استخدام أوراق «مصنع بدون ورق» ومن الممكن تسخيره ذاتياً ابتداء من المدخلات إلى مراحل التصميم والتصنيع إلى المخرجات، ذلك عن طريق الحاسوب المبرمج «مصنع بدون رجال».

11 - بعض آثار التقنيات الحديثة سنشاهدها في منزل المستقبل «المنزل الذكي» وذلك بدخول المعلوماتية المنزلية في نظام حسوي مبرمج يتحكم في كل الوظائف المنزلية ويستخدم طاقته من الطاقة المتجددة.

12 - إن ظهور تقنية المواد المتطرفة أو البديلة وإحلال مواد جديدة متقدمة محل المواد الحالية سيؤثر تأثيراً بالغاً في السوق العالمي للمواد الخام، ويمتد هذا التأثير للدول النامية (الأقطار العربية) التي تعتمد على إنتاج المواد الخام وتصديرها. وتشير الدراسات إلى أن حصة السلع الأولية في إجمالي عائدات التصدير بالنسبة لأكثر من (80٪) من الدول النامية تربو على (50٪) وهذا سيهدد في المدى البعيد اقتصادات هذه الدول ما لم تتخذ الإجراءات السريعة لتنويع مصادر دخلها.

13 - يعتقد المهتمون بالمواد الصناعية بأنه في المدى القريب (5-10) سنوات ستضمن المعادن الحالية بقاءها، في السوق العالمي غير أنها ستتألف باطراد من سبائك معدنية متطرفة ونسبة متزايدة من المركبات المنتجة باستخدام تقنيات متطرفة، ويبدو أنه ينبغي معاملة تطور الطلب على المعادن بشيء من الشك والحذر. أما على المدى البعيد فإنه ستفرض متطلبات أداء قاسية على المواد وستحول نظم المواد المركبة باللغة التطور التي تجمع بين المعادن والخزفيات والبوليمرات محل المعادن وسيقل الطلب حتى على المعادن وتقل أهميتها. في الواقع، إن الآثار المترتبة على التقنيات والصناعات المستقبلية لا يمكن حصرها، وما ذكر هنا فهو على سبيل المثال ليس إلا.

14 - على المديين المتوسط والبعيد، فإن دورات حياة المواد

لتطوير اقتصادياته والمحافظة على أمنه القومي «قبل فوات الأوان». وأما فإنه سيتحمل النتائج والسلبيات «البالغة الخطورة» الناجمة عن ذلك.

يعتمد نشر الصناعات المستقبلية وتطبيعها في الوطن العربي «بشكل متكامل» وترجمة القدرات التقنية الكامنة إلى فوائد اقتصادية فعلية على وضع استراتيجية عربية صناعية واحدة توحد الرؤية والأهداف، وتصنع الخطوط العريضة للمسار التقني الموحد وعلى مجموعة من السياسات المترابطة «الاقتصادية بوجه عام والصناعية بوجه خاص» لتهيئة الطريق أمام تنفيذ الخطة المرسومة.

كما أن النظم والأدوات الفعالة «على المستوى المحلي والعربي» سيكون لها أثر بالغ على سرعة وكفاءة التنفيذ وتحويل القدرات الكامنة إلى فوائد ملموسة.

١ - الاستراتيجيات ، السياسات والخطط:

من المهام الرئيسية التي يتعين على الأقطار العربية إنجازها لنشر وتطبيع التقنيات المستقبلية بشكل موحد أو حتى متكامل هو استراتيجية صناعية موحدة تحدد فيها بوضوح الأهداف لتحديد خطوط عامة للاسترشاد بها في وضع خطط التصنيع المحلي والقومية ووضع الأولويات والسياسات في المجالات المختلفة للصناعات المستقبلية تمهيداً لوضع الخطة التنفيذية على المستويين المدنى والقومى ، ولتنفيذ ذلك يمكن الاسترشاد بالخطوات التالية :

أ - التعرف على الوضع القائم للصناعات المستقبلية بالوطن العربي وتحليله ومعرفة اتجاهاته وتقييمه «أين نقف الآن».

ب - التعرف على الوضع العالمي للصناعات المستقبلية وتحليله ومعرفة مؤشرات التحول واتجاهاته والعلاقات بين متغيراته للاستفادة منه في رسم الرؤية المستقبلية «أين يقف العالم الآن من التقنية المستقبلية واتجاهاتها».

ج - رسم رؤية مستقبلية عربية مستفيداً من الوضع العالمي وآخذًا في الاعتبار الوضع القائم في الوطن العربي.

د - وضع الاستراتيجية الموحدة والخطوة القومية العامة المنفذة

التاريخي من المصنع الآلى إلى المصنع الحيوى. وفي مجال الطاقة يدرس الآن استخدام أنواع من البكتيريا كخلايا شمسية بيولوجية. غير أنه إذا ما أُسىء استخدام هذه التقنية فإنها تنذر بحدوث كوارث رهيبة لا يمكن تصورها.

18 - إن التغييرات التقنية والصناعية سيكون لها أثر كبير على الإداره . ففى ظل ثورة المعلومات واستخدام الحاسوب وشبكات الاتصال فإن الإداره ستشهد تغيرات جوهريه ذكر منها :

أ) التحول من المركزية إلى الامرکزية وانتهاء التنظيمات الهرمية البيروقراطية والاعتماد على مجموعات العمل القاعدية وإعطاؤها الصلاحيات الازمة .

ب) تقليص مستويات الإداره الوسيطة .

ج) التنوع في أماكن العمل بين البيت ومقار العمل .

د) ظهور أشكال جديدة من الإداره الصناعية تتناسب مع هيكل الإنتاج الجديد مثل نظام التوريد في الوقت المناسب ونظام التحكم في الجودة الكاملة وغيرها .

إن التغييرات التقنية الحديثة تنبئ بانتشار الإداره الشعيبة المعتمدة على الامرکزية .

19 - إن التغييرات التقنية الحديثة واعتماد الصناعات المستقبلية على العلوم والبحوث والتكنيات المتقدمة ستحدث تغيرات جوهريه في طرق التعليم والتدريب ووسائله . فالانتقال من التعليم والتدريب المحددين براحل معينة إلى التعليم والتدريب المستمررين والمتجددين ومن التعليم المغلق إلى التعليم المفتوح الذى تتعدد مناهجه ووسائله حسب رغبات وظروف منتبه . ونتيجة للدور الكبير للعلوم المتقدمة فقد تتحول المؤسسات الاقتصادية إلى جامعات تقنية .

- سياسات تطوير التقنيات المستقبلية في الوطن العربي :

إن الوطن العربي يواجه الآن تحديات كبيرة من تسامي الصناعات المستقبلية وتطورها وهو يقف الآن في مفترق الطرق . أما الإسراع بخلق أو نشر هذه التقنيات وتطبيعها

3 - تنمية الموارد البشرية المنفذة للخطة:

إن البشر وما يملكون من مهارات وقدرات يعتبرون العنصر الأساسي والحاصل في نشر وخلق التقنيات المستقبلية التي تعتمد اعتماداً كبيراً على العلوم والبحوث والقدرات والمهارات والابتكارات الفنية، ويجب أن تعطى مسألة تنمية الموارد البشرية أولوية مبكرة في تنفيذ الخطة حيث تعتبر الموارد البشرية هي الرأسال الحقيقي للصناعات المستقبلية.

أ - إعادة النظر في البنية التعليمية للأقطار العربية بما يتمشى والتقنيات المستقبلية الجديدة «الخطط المحلية والقومية».

ب - إعداد نظام للتدريب الفنى العام على مستوى عالٍ ويمكن إعداده بشكل يخدم الصناعات المستقبلية بشكل مباشر.

ج - إعادة النظر في بنية ومناهج التعليم العالى وربطها مباشرة بالصناعة.

د - عند إعداد الموارد البشرية يجب النظر إليها كوظائف تشغيلية ووظائف مساندة مثل البحوث والتطوير، التسويق والاستشارة والتخطيط والإدارة وغيرها.

هـ - إقامة مراكز التدريب الفنى والجامعات ومراكم البحث والدراسات بأقطار الوطن العربي حسب الميزة المحلية لكل قطر، ونشر التعليم التقنى المفتوح على المستوى المحلي والقومى بما يخدم الصناعات المستقبلية.

4 - أدوات التنفيذ:

إن أدوات التنفيذ الجيدة هي وحدتها القادرة على تحقيق الأهداف المرجوة من الخطة، ويمكن تقسيم هذه الأدوات إلى:

أ - الشركات والمؤسسات المتخصصة:

شركات ومنشآت تتنفيذ وتشغيل وتطوير الصناعات المستقبلية تختلف اختلافاً كلياً عن الشركات التقليدية، حيث تحتاج إلى إمكانيات للبحوث والتطوير وخدمات المعلومات والتسويق، ويمكن تقسيم هذه الشركات والمنشآت إلى:

(1) شركات ومنشآت كبيرة على مستوى قومى لتنفيذ الخطة في مجال المشروعات العربية المشتركة.

لها وإعداد الخطط المحلية «القطريّة» التي تعمل في إطار الخطة العامة.

ويمكن اتخاذ مجموعة من السياسات التي تساعد على إعداد الخطة القومية العامة والخطط المحلية كالأتي:

أ - أن يعمل بمبدأ التخصص ومراعاة الميزة المحلية «القطريّة» لكل قطر عربي، أى أن تخصص كل مجموعة من الأقطار العربية في مجال أو تخصص محدد من التقنيات المستقبلية وتكون رائدة واستشارية في هذا المجال أو التخصص «ولا مانع من دخول بقية الأقطار لهذا المجال حسب خططها المحلية». فمثلاً قد تخصص بعض الأقطار النفطية في التصنيع المستقبلي القائم على النفط والغاز مثل تصنيع البوليمرات، وتتخصص الأقطار التي تملك الخبرات في مجال الحيوانات «هذه التقنيات لا تحتاج لرأس مال كبير» في التقنيات الحيوانية وت تلك التي تملك قاعدة قوية في صناعة ما قد تخصص بها وهكذا . . .

ب - عند إعداد الخطة القومية العامة يلاحظ أن صناعة المكونات التي تحتاج إلى سوق كبير واسع ورأس مال كبير تقام على مستوى قومى، أما بقية المشروعات فتقام على مستوى محلى وتدخل في الخطة المحلية لكل قطر « وخاصة الصناعات التجميعية».

ج - فتح الفرصة للشراكات «أو المصانع الصغيرة» للمساهمة في تنفيذ الخطة على المستوى المحلى وإيجاد صيغة تكاملية بين المصانع الثقيلة والخفيفة.

2 - المناخ الملائم لتنفيذ الخطة:

إن المناخ الملائم لتنفيذ الخطة أمر في غاية الأهمية، فالتغيرات المتكررة للسياسات قد تؤدى إلى خلق شعور بالإحباط لدى الفعاليات الاقتصادية، وجود الرؤية الاستراتيجية مقرونة بالتزام سياسي أمر مهم لاستمرارية العمل واستقراره، فالمناخ القومى والوحىوى الذى ينبذ الإقليمية المقيمة ويسعى للتكميل والوحدة هو المناخ الطبيعي والملائم لقيام الصناعات المستقبلية.

الاتصال) بمصادر المعلومات من جهة والجهات المستفيدة منها من جهة أخرى، ويقترح في هذا الصدد إقامة شبكة عربية للمعلومات الصناعية تتكون من:

أ) المركز العربي للمعلومات الصناعية.

ب) مراكز المعلومات المحلية (القطريه).

ج) مراكز المعلومات على مستوى الشركات والمؤسسات والهيئات الصناعية.

د) شبكة اتصالات متطرورة للربط بين المراكز.

2 - مؤسسات البحث والتطوير :

تواجه مؤسسات البحث في الوطن العربي مشكلة رئيسية وهي أن بحوثها في الغالب موجهة إلى تلبية اهتمامات البحوث الأساسية الأكاديمية، الأمر الذي يبعدها عن الاحتياجات المباشرة للصناعة «أو القطاعات الإنتاجية الأخرى» وأيضاً مشكلة التفاعل اللصيق بين مؤسسات البحث والصناعة، ويتطلب الأمر تشجيع الشركات الصناعية لطلب خدمات البحث وعلى الجامعات والمراكز البحثية الأخرى أن تسعى للقيام بالبحوث الأكثر ارتباطاً بالصناعة، ويبدو أن المشكلة تعود لعدم وجود آلية محددة ومنظمة لإقامة البحث التطبيقية والاستفادة منها، وفي هذا الخصوص يقترح الآتي:

أ - حيث أن الصناعات المستقبلية تعتمد اعتماداً كبيراً على العلوم التطبيقية لذا فإن إقامة مركز للعلوم والتكنولوجيا يساهم في تحديد العلوم التطبيقية، استيعابها وتطويرها بما يخدم التقنية المستقبلية.

ب - إقامة الهيئات الناقلة للتكنولوجيا والمتخصصة بالتطبيق العملي لنتائج البحث مثل إقامة مراكز البحث الصناعية تم تعزيزها منذ البداية بأقسام داخل الجامعات والمعاهد مهمتها تحديد التطبيقات التجارية لنتائج البحث والعمل على ترويجها.

ج - إقامة النطاقات العلمية (Sience park) وهي عبارة عن مناطق صناعية في أطراف الجامعات أو مراكز البحث تهدف لإقامة أنشطة التصنيع المتسمة بالبحث المكثفة مثل الهندسة الحيوية، الإلكترونيات المتطرورة وغيرها.

2) شركات ومؤسسات كبيرة على مستوى محلي لتنفيذ الخطة المحلية «تصنيع المنتجات النهائية أو بعض مكونات الصناعات القومية».

3) تشاركيات أو شركات صناعات صغرى ومتوسطة محلية «صناعة الأجزاء الصغيرة وبعض المكونات».

يلاحظ ضرورة خلق تكامل مخطط بين الشركات على المستوى القومي والمحلي من جهة والشركات الكبرى والشراكيات من جهة أخرى.

ضرورة وجود خدمات البحث والتطوير والمعلومات.

لذا يقترح إقامة وحدات للبحث والتطوير في هذه الشركات ومراكز للمعلومات وشبكات اتصالات تربطها بمصانعها ومراكز توزيعها ومؤسسات خدمات البحث.

وفي كل مجال من مجالات التقنية المستقبلية يقترح إقامة شركة على مستوى قومي وتوطن في القطر ذي الميزة المحلية وتنظيم هذه الشركات في إطار هيئة عربية للتصنيع، كما يراعي ربط هذه الشركات بالشركات المكملة لها على المستوى المحلي.

ب - المؤسسات المساعدة :

المؤسسات المساعدة على المستوى القومي والمحلي تلعب دوراً كبيراً في تنشيط وتطوير التقنيات المستقبلية ونشرها.

وفي ما يلى مناقشة لبعض المؤسسات الواجب توفرها على المستوى المحلي والقومي :

1 - مراكز وشبكات المعلومات الصناعية :

المعلومات التكنولوجية لها صلة وثيقة بالصناعات المستقبلية، ومراكز المعلومات الصناعية تعمل على جمع المعلومات ومعالجتها وتوفيرها حول التقنيات المستقبلية القائمة (والمتوقع إقامتها مستقبلاً) بالإضافة إلى مصادر إمداد التكنولوجيات وأسعارها، كما تعمل على رصد الاتجاهات التكنولوجية الناشئة وتقديرها على التغير الهيكلي للإنتاج، كما تعمل أيضاً على استقصاء أحوال السوق واتجاهاته.

ومراكز المعلومات تربط عادة (من خلال شبكات

- المراجع :

- 1 - الملامح العامة لخطط وبرامج قطاع الصناعات الاستراتيجية، منشورات اللجنة الشعبية للصناعات الاستراتيجية.
- 2 - دراسة شاملة عن الصناعات الالكترونية في العالم، منظمة اليونيدو (Marc Humbert)
- Advances In Material Technology Monitor _ 3 (Jan 1990)
- New Technologies and global Industrialization _ 4 منظمة اليونيدو
- 5 - معالم خطة الآلة الصناعية، منشورات اللجنة الشعبية للصناعات الاستراتيجية.
- 6 - معالم خطة الصناعات المستقبلية، منشورات اللجنة الشعبية للصناعات الاستراتيجية.

وكذلك إقامة النطاقات البحثية (Research Park) وهي مثل النطاقات العلمية ولكنها تجيز التصنيع إلى مستوى النموذج الأول.

وفي هذا المجال نقترح الآتي:

- 1) إقامة مركز للعلوم والتكنولوجيا على المستوى القومي.
- 2) إقامة مركز لكل تقنية من التقنيات المستقبلية على مستوى قومي في أحد الأقطار التي لها ميزة نسبية مثل «المركز العربي للتقنيات الحيوية، المركز العربي للمواد البديلة... الخ».
- 3) إقامة مراكز التقنيات المستقبلية على مستوى محلي.
- 4) إقامة النطاقات العلمية والبحثية على المستوى المحلي.
- 5) إقامة جامعة تقنية مفتوحة على مستوى الوطن العربي.

5 - التحويل :

من خلال اقتراح الجمهورية للمصرف العربي للتنمية الصناعية بالتنسيق مع المصارف العربية الأخرى.